

ACG632 – Gestion budgétaire/Gestion prévisionnelle

Prérequis

- **Aucun ; ce cours est destiné à des non spécialistes et des étudiants en BTS, BUT ou BACHELOR**

Objectifs pédagogiques

- **Comprendre La procédure et la gestion budgétaire, utilité de la démarche prévisionnelle**
- Rôle de la planification au niveau des directions, rôles des budgets
- **Les budgets commerciaux**, La démarche commerciale, méthodes de prévision
- Les méthodes des moindres carrés, la moyenne mobile, les indices saisonniers
- Connaître **Les budgets de production**, programme de production
- Les intérêts et les limites des outils de pilotage de la production
- **Comprendre l'intérêt des budgets d'approvisionnements**
- recherche de la quantité optimale à commander, le programme d'approvisionnement
- la budgétisation, les stocks et en cours

Contenu de la formation

- **Démarche budgétaire**
- **Interdépendance des budgets**
- **Techniques d'élaboration des budgets**
- **Techniques de rééquilibrage de trésorerie**
- **Etats de synthèse prévisionnels**

Objectif métiers

- **Les opérationnels en entreprise**
- **Etre le plus pratique possible, être capable de piloter leur activité (essentiellement des commerciaux) et gérer le budget concrètement**
- Anticiper les demandes clients et des prospects
- Assigner des objectifs commerciaux
- Contribuer à la maîtrise des coûts
- Participer à l'élaboration du budget de trésorerie prévisionnel
- Participer à l'élaboration du budget d'un business Unit