

35COM281 – Correction de l'exercice 43

EXERCICE 43

Deux entreprises A et B fabriquent et vendent un même produit M. Elles pratiquent le même prix de vente, soit 100 € par article. L'une des entreprises est fortement mécanisée. Pour N, le résultat de l'exercice de chacune des deux entreprises peut être calculé à l'aide des données du tableau suivant :

	Entreprise A	Entreprise B
Chiffre d'affaires	1 000 000 €	1 000 000 €
MP consommées (charges variables)	500 000 €	500 000 €
DAP (Dotation Amortissement et Provision) Charges fixes	50 000 €	200 000 €
Autres charges variables	250 000 €	50 000 €
Autres charges fixes	150 000 €	200 000 €

Travail à faire :

1. Quelle est, à priori, l'entreprise la plus mécanisée ? Justifiez votre réponse

DAP = DOTATION AMORTISSEMENT PROVISION = Charges de structure (charge fixe)

L'entreprise la plus mécanisée est l'entreprise B en raison d'une DAP 4 fois plus élevée que l'entreprise A

2. Calculez le résultat de chacune des deux entreprises.

RESULTAT = Chiffres d'affaires – Charges variables et fixes

50 000 € pour A (1 000 000 – 500 000 – 50 000 – 250 000 – 150 000)

Et 50 000 € pour B (1 000 000 – 500 000 – 200 000 – 50 000 – 200 000)

3. Calculez le seuil de rentabilité de chacune des deux entreprises.

	Entreprise A	Entreprise B
Chiffre d'affaires	1 000 000 €	1 000 000 €
MP consommées (CV)	500 000 €	500 000 €
DAP (CF)	50 000 €	200 000 €
Autres charges variables	250 000 €	50 000 €
Autres charges fixes	150 000 €	200 000 €
TOTAL Charges variables	750 000 €	550 000 €
TOTAL Charges fixes	200 000 €	400 000 €
Marge sur coût variable	250 000 €	450 000 €
Taux de MCV	25 %	45 %
Seuil de rentabilité	800 000 €	888 889 €

35COM281 – Correction de l'exercice 43

4. Déterminez par le calcul l'entreprise la plus vulnérable au cas où une crise entraînerait une baisse de 50 % du chiffre d'affaires des deux entreprises.

	Entreprise A	Entreprise B
Chiffre d'affaires	500 000 €	500 000 €
MP consommées (CV)	250 000 €	250 000 €
DAP (CF)	50 000 €	200 000 €
Autres charges variables	125 000 €	25 000 €
Autres charges fixes	150 000 €	200 000 €
TOTAL Charges variables	375 000 €	275 000 €
TOTAL Charges fixes	200 000 €	400 000 €
Nouveau résultat	- 75 000 €	- 175 000 €

L'entreprise la plus vulnérable est donc l'entreprise B (résultat plus faible)

5. Pour N+1, chacun des chefs d'entreprise étudie la possibilité de doubler les quantités vendues, en même temps que le résultat. Cet objectif peut être envisagé sans modification de structure. A quel prix de vente cet objectif correspond-il pour chacune des deux entreprises ?

	Entreprise A	Entreprise B
Nouvelles quantités produites	20 000 produits	20 000 produits
Nouvelles CV	1 500 000 €	1 100 000 €
Nouvelles CF	200 000 €	400 000 €
Nouveaux résultats	100 000 €	100 000 €
Nouveaux CA	1 800 000 €	1 600 000 €
Nouveaux prix unitaires	90 €	80 €